



# 劉國藩先生 (Ir Lau Kwok Fan)

—前建築署總屋宇裝備工程師 (Former Chief Building Services Engineer of Architectural Services Department)

## 專訪

講到冷氣行業的先驅，大家都公認前建築署總屋宇裝備工程師劉國藩先生 (Ir K. F. Lau) 是個中的表表者。在他任內曾經推行過很多新的產品及概念，使到香港的冷氣行業可以不斷推陳出新。在訪問中，藩哥多次重申冷氣行業要一直生存下去。一定要在三方面有立足點：1) 安全——為要保命；2) 健康——保命之餘，還令人不會生病；3) 環境保護。



● 劉國藩先生 (Ir Lau Kwok Fan)

● 前建築署總屋宇裝備工程師 (Former Chief Building Services Engineer of Architectural Services Department)

### 工作歷程

任職冷氣行業30多年的劉國藩先生，行內尊稱為「藩哥」。藩哥最初在電燈公司任職了三年，72年起加入政府工作。75年被調往軍部做保養，開始正式做冷氣保養工程。後來再由細機轉做大機，可說是紅褲子出身。他邊學邊做，還經常做執補救急(執鑊)工作，經驗豐富，自稱「救火佬」。憑著他的不斷努力及進修，後來還當上建築署的總屋宇裝備工程師之一，於今年年初才正式退休。

### 任職業內的難忘經歷

如香港回歸夜，「那種煎熱實無法形容」，他說做這類大型慶典時沒有第二次機會，不容有失。

當時台上雖只得200個位，卻是焦點所在，台下面7000人沒有人會留意到。故此要留意台上每個座位風咀的出風溫度，要逐個調風，不可偷懶。祇要在台上有一個嘉賓滿頭大汗，而又給攝影機拍下來，明天就大件事了。所以即場轉播是對工程人員的即場考試。

藩哥還很著重對突發事件的應變計劃，這與他一入行便做軍部有關，「冷氣行有些掩眼法，如三台車頭(compressor)燒了一台，可用拖延策略，將損害減至最低，與其被人罵，不如叫伙記今晚不要停機，一直打通宵，讓人們翌日返工感到很冷，到了下午將近放工，就算冷氣不夠，都不會被投訴。」

有時買不到特別的製冷機，惟有本地製作鈦金屬製冷機(titanium chiller)，在日本訂購控制器及晶片，選用德國壓縮機，國際大會串，在打鼓嶺砌機，自己調試。」那部機用至今已20多年，他相信「智慧是逼出來的！」

### 走在冷氣行業的先驅

藩哥強調香港在冷氣行業是走在最前的，因我們有著開放態度，可以接受全球不同思想學派，可以研究怎樣做好本份，在安全、健康及環境保護三方面作出承諾和貢獻。

在94年，藩哥在政府部門已開始組織空氣質素量度(Air Quality Measurement)工作，因想到恐怖主義無處不在，炭疽病(anthrax)這類細菌若於空氣中，醫生也無從著手，所以那時他已發覺，要改善空氣質素，一定要知怎去量度，才能知道自己處於什麼位置和需要作出多少改進。當時提倡加裝殺菌過濾網，那時很多人會

問為什麼要裝？但當有SARS發生時，大家便爭著要快些安裝。

藩哥也在即將開幕的香港濕地公園用了水源熱泵(Geothermal Source Heat Pump)的概念，去提供既環保又有效能的空調方法。

「用冷氣常被批評為消耗能源，我們應重新包裝，冷氣不是消耗能源(energy consumer)，而是擴大能源(energy amplifier)。」

「總之能源用得便不要浪費…其實隨著天氣改變發展，現在進入小冰河時期，很多動物為何會突然消失，便是因為天氣的改變，冷氣便可讓動物適合在一個環境安全地生存下去。」他笑說將來耕田也可能要用空調。

「我們必須讓公眾覺得冷氣行業在做一項偉大的工作，這是一個自然趨勢。」

藩哥在退休前還致力推動total energy heat pump，他認為是大勢所趨，確有遠見。



### 如何與業界結合推廣

「由於經濟低迷，現只能默默去做，然後將經驗分享。但很多時我們都忘了返回基本功（即要返回問題的根源去思考）。事實上，政府做了個很長遠投資，派了職員接受室內空氣質素(IAQ)的培訓課程。然後將技術帶返香港，自己籌組實驗室。」

94年政府開始推行IAQ，現全個行業也有醒覺，但要投錢去推行。他認為「萬事都有起頭，只要努力下去，全個社區始終會覺得值得投資。但因現處於艱難時期，整個行業只為求生存，即使美國的IAQ進展亦不太理想，若非美國911事件，也不會觸發研究如何將爆炸意外降至最低。」

藩哥又分享到現在的退休生活，除吃喝玩樂外，還在做「白老鼠」，什麼也試，惟因自己耐性不夠，不適合教書，但應允可為商會講座出任義務講者。